

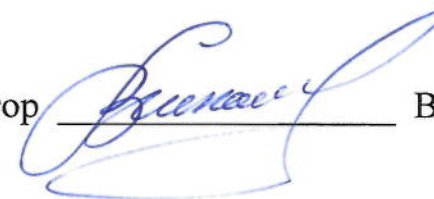
УТВЕРЖДЕНА:
Наблюдательным советом
АО «Академпарк»
«14» июня 2018 г.
Протокол № 13 (88) от «14» июня 2018 г.

Председатель Наблюдательного совета


_____/Фомин В.М./

ПРОГРАММА
деятельности Акционерного общества
«Технопарк Новосибирского Академгородка»
на 2018 год

Генеральный директор



В.А. НИКОНОВ

г. Новосибирск
2018 г.

Оглавление

Используемые определения и сокращения:.....	3
Общие положения.....	4
Приоритетные направления деятельности АО «Академпарк» и ключевые задачи на 2018 год.....	5
Важнейшие проекты и комплексные мероприятия на 2018 год.....	6
Плановые значения ключевых показателей эффективности деятельности Технопарка на 2018 год.....	12

Используемые определения и сокращения:

Технопарк – Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка (Академпарк как экосистема);

АО «Академпарк» – Акционерное общество «Технопарк Новосибирского Академгородка»;

Зам. по инн. – Заместитель Генерального директора по инновационной деятельности;

Зам. по разв. – Заместитель Генерального директора по развитию и управлению имущественным комплексом;

Зам. по корп. упр. – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению.

Общие положения

Программа деятельности АО «Академпарк» на 2018 год разработана в соответствии с его уставными целями как управляющий компании технопарка в сфере высоких технологий и специализированного регионального института развития инновационной деятельности, с учетом приоритетных направлений деятельности, утвержденных Наблюдательным советом Общества (Протокол № 7 (82) от 27.12.2017).

Настоящий документ призван обеспечить концентрацию внимания органов управления и усилий коллектива организации на достижении высоких результатов АО «Академпарк», как одного из ведущих элементов инновационной экосистемы Новосибирской области, развитии его ресурсных возможностей.

Программа определяет ключевые задачи, важнейшие проекты и комплексные мероприятия АО «Академпарк» на 2018 год. Детализация подходов и конкретизация действий осуществляется в квартальных планах работы организации, дорожных картах и бизнес-планах финансовоёмких проектов.

Приоритетные направления деятельности АО «Академпарк» и ключевые задачи на 2018 год

- I. Совершенствование практики бизнес-инкубирования и акселерации инновационных проектов.
 - 1.1. Расширение участия АО «Академпарк» в привлечении школьников и учащейся молодёжи к исследовательской деятельности и научно – техническому творчеству.
 - 1.2. Расширение участия АО «Академпарк» в работе по мотивации и привлечению студентов, аспирантов, молодых ученых и специалистов к технологическому предпринимательству, участию в инновационной деятельности.
 - 1.3. Модернизация деятельности бизнес-инкубатора на принципах серийного технологического предпринимательства.
 - 1.4. Развитие практики сопровождения деятельности инновационных предприятий на этапе её масштабирования.
- II. Развитие производственно – инжинирингового комплекса (открытого контрактного производства) Технопарка.
 - 2.1. Создание сервисного центра распределённого типа для компаний информационно-технологического кластера.
 - 2.2. Создание условий устойчивой деятельности и развития технологических сервисных предприятий.
- III. Содействие формированию и развитию масштабных проектов в рамках федеральных и региональных программ развития.
 - 3.1. Выявление перспективных тем для прорывных инновационных проектов и организация проектных команд.
 - 3.2. Содействие в развитии и продвижении проектов.
- IV. Нарращивание собственных и привлеченных ресурсов для расширения материально-технических и организационно-консалтинговых возможностей АО «Академпарк».
 - 4.1. Нарращивание доходов от собственной деятельности АО «Академпарк».
 - 4.2. Привлечение средств государственных органов, институтов развития, спонсоров и партнеров на обеспечение мероприятий, организуемых Технопарком или при его участии.
 - 4.3. Развитие социально-бытовой и производственно-технологической инфраструктуры Технопарка.
 - 4.4. Расширение партнерских и коммуникационных связей.
 - 4.5. Совершенствование профессионально-кадровой и организационно-управленческой деятельности АО «Академпарк».

Важнейшие проекты и комплексные мероприятия на 2018 год

№ п/п	Направления/Задачи/Проекты и мероприятия	Срок исполнения	Координатор	Результат и целевые показатели
I. Совершенствование практики бизнес-инкубирования и акселерации инновационных проектов				
1.1.	Расширение участия АО «Академпарк» в привлечении школьников и учащейся молодежи к исследовательской деятельности и научно – техническому творчеству			Устойчивая деятельность кружковых и иных объединений для работы с одарёнными детьми, действующих на территории Технопарка.
1.1.1.	Расширение масштаба деятельности «Фонда поддержки проектов сфере образования»	Весь период	Зам. по инн.	<ul style="list-style-type: none"> • Количество подготовленных площадок – 2.
1.1.2.	Развитие базовой инфраструктуры для организации кружкового движения (расширение и оснащение площадок для функционирования кружков)	В соответствии с дорожной картой	Зам. по разв.	<ul style="list-style-type: none"> • Объем поддержки проектов в сфере образования за счет собственных средств АО «Академпарк» и привлеченных средств - более 5 млн.руб.
1.1.3.	Организационно-техническая и материальная поддержка инициативных групп по работе с детьми (кружковое движение, олимпиады НТИ, интеллектуальные состязания)	Весь период	Зам. по инн.	<ul style="list-style-type: none"> • Участие школьников и учащейся молодежи в организуемых и поддерживаемых мероприятиях - более 500 человек.
1.1.4.	Привлечение школьников к участию в мероприятиях «Точки кипения» и А:СТАРТ	Весь период	Зам. по инн.	
1.2.	Расширение участия АО «Академпарк» в работе по мотивации и привлечению студентов, аспирантов, молодых ученых и специалистов к технологическому предпринимательству, участию в инновационной деятельности			Расширение круга потенциальных участников инновационных проектов на начальной стадии и повышение их качества.
1.2.1.	Создание и организация работы «Открытого университета Академпарка» как образовательно – тренинговой системы формирования базовых компетенций в сфере технологического предпринимательства у представителей целевой аудитории (в опоре на экспертно-менторское сообщество Технопарка, сотрудничество с институтами развития в партнерстве с организациями высшей школы и научными организациями)	В соответствии с дорожной картой	Зам. по инн.	<ul style="list-style-type: none"> • Количество участников в акселерационной программе А:СТАРТ и в конкурсе на инкубирование - не менее 180.
1.2.2.	Развитие проектно-ориентированных работ обучающихся при партнёрстве с организациями высшей школы (Открытый университет Академпарка)	Весь период	Зам. по инн.	<ul style="list-style-type: none"> • Количество новых проектов принимаемых на инкубирование и акселерацию – не менее 45 проектов.
1.2.3.	Привлечение целевой аудитории к участию в мероприятиях, организуемых региональными и федеральными институтами	Весь период	Зам. по инн.	

	развития инновационной деятельности по соответствующей тематике			
1.2.4.	Привлечение целевой аудитории к участию в мероприятиях «Точки кипения»	Весь период	Зам. по инн.	
1.2.5.	Участие АО «Академпарк» в федеральной программе НТИ «Университет-2035». Обеспечение представительства новосибирских вузов и инновационных компаний в программах «Университет-2035»	Весь период	Зам. по инн.	
1.3.	Модернизация деятельности бизнес-инкубатора на принципах серийного технологического предпринимательства			<p>Расширение масштабов и повышение эффективности инкубирования и акселерации инновационных проектов и предприятий.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Число резидентов на стадии инкубирования и акселерации - не менее 120. • Число успешно прошедших стадию инкубирования предприятий до количества - не менее 12. • Объем средств, привлеченных инкубируемыми проектами и предприятиями в стадии акселерации - не менее 50 млн.руб. • Увеличение площади бизнес-инкубатора Технопарка - не менее чем на 150 кв.м. • Увеличение средств направленных АО «Академпарк» на бизнес-инкубирование - не менее чем на 10%.
1.3.1.	Разработка организационно-правовых документов, регламентирующих положения работы бизнес-инкубатора на объявленных принципах	I-II кварталы	Зам. по инн.	
1.3.2.	Расширение территории, технических и финансовых возможностей бизнес-инкубатора	I-II кварталы	Зам. по разв.	
1.3.3.	Формирование высококвалифицированной команды специалистов по сопровождению и проектному управлению инкубируемых проектов	II квартал	Зам. по инн.	
1.3.4.	Расширение экспертно – менторского сообщества по отбору и сопровождению проектов, совершенствование практики их работы	Весь период	Зам. по инн.	
1.3.5.	Создание системы содействия в привлечении финансовых ресурсов для развития проектов резидентов Технопарка (Финансово-инвестиционный офис)	Весь период	Зам. по инн.	
1.4.	Развитие практики сопровождения деятельности инновационных предприятий на этапе масштабирования			<ul style="list-style-type: none"> • Количество резидентов Технопарка, вовлечённых в акселерационные программы и проекты, реализуемые совместно с промышленными партнёрами - не менее 7.
1.4.1.	Организация индивидуального курирования инкубируемых и акселерируемых компаний сотрудниками АО «Академпарк»	II квартал	Зам. по инн.	

1.4.2.	Обеспечение доступности производственной и технологической инфраструктуры	II квартал	Зам. по разв.	<ul style="list-style-type: none"> • Количество резидентов Технопарка, участвующих в акселерационных программах организованных федеральными институтами инновационного развития - не менее 10.
1.4.3.	Расширение практики использования акселерационных программ федеральных институтов инновационного развития (Сколково, РОСНАНО, ФСИ, ФРИИ), венчурных фондов (Финансово-инвестиционный офис)	Весь период	Зам. по инн.	
1.4.4.	Создание системы привлечения индустриальных партнеров к формированию и развитию проектов резидентов Технопарка (Индустриальный офис)	Весь период	Зам. по инн.	
1.4.5.	Создание медийной системы продвижения на рынок продукции инновационных предприятий на этапе масштабирования под общим брендом	III квартал	Зам. по корп. упр.	

II. Развитие производственно – инженерингового комплекса (открытого контрактного производства) Технопарка

2.1.	Создание сервисного центра распределённого типа для компаний информационно-технологического кластера			<ul style="list-style-type: none"> • Загрузка оборудования приобретённого для оказания специализированных услуг предприятиям информационно-технологического кластера.
2.1.1.	Выявление запросов на специализированные услуги предприятий информационно-технологического кластера; инвентаризация технологических и компетентностных возможностей для их удовлетворения	I - II кварталы	Зам. по инн.	
2.1.2.	Обновление порядка использования специализированного имущества АО «Академпарк» предприятиями, участвующими в деятельности сервисного центра	II квартал	Зам. по разв.	
2.1.3.	Организация работы сервисных предприятий на обновленных принципах	II - IV кварталы	Зам. по инн.	
2.2.	Создание условий устойчивой деятельности и развития технологических сервисных предприятий			<ul style="list-style-type: none"> • Рост объёмов контрактного производства, за счёт расширения номенклатуры услуг - не менее чем на 5%.
2.2.1.	Согласование с Минпромторгом НСО особых условий использования резидентами Технопарка оборудования с низкой степенью маржинальности в коммерческой эксплуатации	II квартал	Зам. по разв.	

2.2.2.	Расширение производственных площадей для размещения предприятий открытого контрактного производства	Весь период	Зам. по разв.	
2.2.3.	Мониторинг востребованных уникальных проектных и технологических компетенций для расширения открытого производства Технопарка	Весь период	Зам. по инн.	
2.2.4.	Создание информационного ресурса о возможностях и условиях использования открытого контрактного производства	Весь период	Зам. по инн.	
III. Содействие формированию и развитию масштабных проектов в рамках федеральных и региональных программ развития				
3.1.	Выявление перспективных тем для прорывных инновационных проектов и организация проектных команд			<ul style="list-style-type: none"> • Содействие формированию и развитию проектов в рамках федеральных и региональных программ развития – не менее 2.
3.1.1.	Организация семинаров и круглых столов по тематике НТИ в «Точке кипения»	Весь период	Зам. по инн.	
3.1.2.	Мониторинг рыночно-ориентированных исследований в научных организациях и университетах с участием представителей бизнес-структур	Весь период	Зам. по инн.	
3.1.3.	Работа с корпоративным сектором по выявлению технологических барьеров и актуальных задач развития (Индустриальный офис)	Весь период	Зам. по инн.	
3.2.	Содействие в развитии и продвижении проектов			<ul style="list-style-type: none"> • Формирование и организация выполнения контрактных разработок - не менее 5. • Сформировано при участии АО «Академпарк» масштабных и кластерных проектов в рамках федеральных и региональных программ развития – не менее 2. • Количество совместных проектов резидентов Технопарка с научными организациями и университетами по выполнению НИОКР – не менее 10.
3.2.1.	Организация участия проектных команд в заседаниях экспертных советов НТИ и содействие в подготовке и продвижении заявок	Весь период	Зам. по инн.	
3.2.2.	Содействие в подготовке и продвижении заявок на масштабные и кластерные проекты для включения в программу реиндустриализации, программы развития корпораций и региональные программы	Весь период	Зам. по инн.	
3.2.3.	Организация питч-сессий проектов для заинтересованных индустриальных партнеров	Весь период	Зам. по инн.	
3.2.4.	Вовлечение научных организаций и университетов в работу по выполнению исследовательских этапов проектов	Весь период	Зам. по инн.	

IV. Нарращивание собственных и привлеченных ресурсов для расширения материально-технических и организационно-консалтинговых возможностей АО «Академпарк»				
4.1.	Нарращивание доходов от собственной деятельности АО «Академпарк»			<ul style="list-style-type: none"> • Доходы АО «Академпарк» - не менее 268 млн. руб. • Обеспечение прибыли от девелоперской деятельности - не менее 20 млн.руб. • Доля загрузки компаниями всех предоставляемых в аренду площадей АО «Академпарк» – не менее 90% • Объем просроченной дебиторской задолженности по арендным договорам - менее 10 млн.руб. • Выручка от сдачи в аренду – более 188,9 млн.руб. • Выручка от проведения мероприятий на территории Технопарка – более 7,5 млн.руб.
4.1.1.	Обеспечение перехода на новые арендные договоры	I - II квартал	Зам. по разв.	
4.1.2.	Расширение предоставляемых в аренду офисно-производственных помещений и иного имущества АО «Академпарк»	Весь период	Зам. по разв.	
4.1.3.	Расширение использования конгрессных возможностей Технопарка для проведения конференций, форумов и иных мероприятий на коммерческих условиях	Весь период	Зам. по разв.	
4.1.4.	Повышение доходности и рентабельности при реализации предназначенных к этому активов (жилые помещения, имущественные и неимущественные активы)	Весь период	Зам. по разв.	
4.2.	Привлечение средств государственных органов, институтов развития, спонсоров и партнеров на обеспечение мероприятий, организуемых Технопарком или при его участии			<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение на финансирование совместных мероприятий - не менее 5 млн руб. • Привлечение партнёрских и программных средств не менее 10 млн.руб.
4.2.1.	Расширение участия в программных мероприятиях государственных и муниципальных органов	Весь период	Зам. по разв.	
4.2.2.	Расширение системы партнерских договоров, предусматривающих финансовое участие со стороны организаций-партнеров в совместных мероприятиях	Весь период	Зам. по инн.	
4.3.	Развитие социально-бытовой и производственно-технологической инфраструктуры Технопарка			<ul style="list-style-type: none"> • Передача дольщикам объектов, срок ввода которых истекает в 2018 году. • Завершение работ по благоустройству бульвара «Леонарда да Винчи». • Создан арендный жилищный фонд площадью 3000 кв.м. • Сформированы решения по
4.3.1.	Обеспечение строительства поселка «Горки Академпарка» в соответствии с утвержденным бизнес-планом, минимизация финансовых и репутационных рисков застройщика	Весь период	Зам по разв.	
4.3.2.	Формирование комфортной среды проживания в коттеджном поселке «Горки Академпарка», обеспечение безопасности, вовлечение жителей в решение вопросов благоустройства и эксплуатации	Весь период	Зам по разв.	

4.3.3.	Разработка и реализация проекта по созданию арендного жилищного фонда Технопарка	II - III квартал	Зам по разв.	созданию офисно – производственной зоны примыкающий к поселку «Горки Академпарк». • Определен участок под развитие основной территории Технопарка.
4.3.4.	Проработка проектов решений и привлечение инвестиций для создания офисно-производственной зоны поселка «Горки Академпарк»	Весь период	Зам по разв.	
4.3.5.	Решение вопросов по расширению территории Технопарка	II - III кварталы	Зам по разв.	
4.3.6.	Организационно-контрольное сопровождение работ по завершению создания новых объектов и реконструкции действующих на территории Технопарка	I - III кварталы	Зам по разв.	
4.4.	Расширение партнёрских и коммуникационных связей			<ul style="list-style-type: none"> • Заключение развернутых соглашений о партнерстве в сфере деятельности АО «Академпарк» - не менее 10 соглашений. • Обеспечено выполнение базовых обязательств по партнёрским соглашениям в текущем году. • Заключены партнерские соглашения по расширению международной деятельности - не менее 2.
4.4.1.	Формирование системы партнерских соглашений с институтами развития, корпоративными структурами, научными организациями и вузами, обеспечить их исполнение и мониторинг выполнения взаимных обязательств	Весь период	Зам. по инн.	
4.4.2.	Оформление и мониторинг исполнения взаимных обязательств с резидентами Технопарка, предусматривающих их вовлечение в реализацию важнейших направлений деятельности Технопарка	Весь период	Зам. по корп. упр.	
4.4.3.	Формирование системы партнёрских связей для расширения международной деятельности АО «Академпарк» (Международный офис)	Весь период	Зам. по инн.	
4.4.4.	Разработка и внедрение цифровой информационно-коммуникативной модели АО «Академпарк»	Весь период	Зам. по инн.	
4.5.	Совершенствование профессионально-кадровой и организационно-управленческой деятельности АО «Академпарк»			<ul style="list-style-type: none"> • Количество сотрудников, прошедших обучение по повышению своих профессиональных знаний и компетенций - более 20 человек.
4.5.1.	Формирование кадрово-компетентностного потенциала, соответствующего уровню задач развития деятельности АО «Академпарк»	По специальному плану	Зам. по корп. упр.	
4.5.2.	Развитие внутренней системы организационно-управленческой деятельности, соответствующей современной корпоративной культуре	По специальному плану	Зам. по корп. упр.	

Плановые значения ключевых показателей эффективности деятельности Технопарка на 2018 год

Ki	Наименование показателя	Ед.изм.	2018 год	Вес (Vi)
Отраслевые показатели				
1.	Бизнес-инкубирование	ед.	5,4	20%
2.	Объём выручки резидентов Технопарка	млрд. руб.	26,5	10%
3.	Привлеченные инвестиции	млн. руб.	1250,0	15%
4.	Бюджетная отдача	%	29,1	20%
5.	Вовлечение в технологическое предпринимательство	чел.	5000	5%
Финансово-экономические показатели				
6.	Самофинансирование	%	134,3	15%
7.	Ресурс обновления и развития	%	63,7	15%
				100%