

УТВЕРЖДЕНА:

Наблюдательным советом
АО «Технопарк Новосибирского
Академгородка»
«20» июля 2017 г.

Протокол № 2(77) от «20» июля 2017 г.

Председатель Наблюдательного совета



/Фомин В.М./

ПРОГРАММА
деятельности Акционерного общества
«Технопарк Новосибирского Академгородка»
на 2017 год

Генеральный директор



В.А. НИКОНОВ

г. Новосибирск
2017 г.

Оглавление

Используемые определения и сокращения:	3
Общие положения	4
Основные направления деятельности Академпарка на 2017 год	5
Основные мероприятия и корпоративные проекты на 2017 год	6

Используемые определения и сокращения:

Академпарк – Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка (Академпарк как экосистема);
Управляющая компания – Акционерное общество «Технопарк Новосибирского Академгородка»;
Фонд – Фонд «Технопарк Академгородка»;
Зам. по инн. – Заместитель Генерального директора по инновационной деятельности;
Зам. по упр. – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению;
Зам. по разв. – Заместитель Генерального директора по развитию и управлению имущественным комплексом;
ДСК – Департамент строительного контроля;
ДТиСС – Департамент технологических и специальных сервисов;
ДПГА – Дирекция проекта «Горки Академпарка»;
ДФУУ – Департамент финансового и управленческого учета;
ЦПП – Центр проектов и программ;
ОБУ – Отдел бизнес услуг;
ОУО – Организационно-управленческий отдел;
ОВОУО – Отдел по взаимодействию с органами управления и общественностью;
ОИ – Отдел информатизации;
ЮО – Юридический отдел.

Общие положения

Программа деятельности АО «Технопарк Новосибирского Академгородка» на 2017 год разработана в соответствии с основными положениями концепции стратегии нового этапа развития Академпарка. Настоящий документ призван обеспечить сосредоточение внимания органов управления и коллектива Управляющей компании на достижение устойчивого функционирования и развития организации по всем направлениям, обеспечивающим безусловное исполнение обязательств перед ее партнерами и клиентами, достижение важнейших целевых результатов, а также создание необходимых условий для существенного повышения эффективности деятельности Управляющей компании и Академпарка в целом, успешной реализации стратегических задач на предстоящий период.

Программа определяет основные направления деятельности Управляющей компании в текущем году, важнейшие мероприятия и корпоративные проекты. Детализация подходов и конкретизация действий осуществляется в квартальных планах работы Управляющей компании с учетом текущей ситуации и ресурсных возможностей.

Основные направления деятельности Академпарка на 2017 год

1. Расширение и совершенствование системы привлечения, поддержки развития и сопровождения деятельности потенциальных и действующих резидентов Академпарка.
2. Расширение и повышение доступности универсальных, специальных и технологических услуг для резидентов и партнеров Академпарка на основе развития собственных и привлеченных возможностей научных и производственных организаций.
3. Развитие и повышение эффективности управления производственного и социально-бытового комплекса Академпарка, в том числе за счет реализации имеющихся и формирования новых проектов развития.
4. Усиление интеграции в деятельности по развитию технологического предпринимательства и коммерциализации знаний и результатов исследовательской деятельности с научными и образовательными организациями Новосибирского научного центра и системы профессионального образования Новосибирска.
5. Укрепление и активизация взаимодействия с федеральными и региональными институтами развития инновационной экономики, финансовыми организациями по созданию, расширению и обеспечению доступности для развития бизнес-проектов финансовых и организационных ресурсов.
6. Развитие взаимодействия Академпарка с российскими и зарубежными промышленными предприятиями, заинтересованными в инновационных решениях и сотрудничестве с инновационно-технологическим комплексом Академпарка.
7. Развитие и совершенствование межрегиональных и международных связей и сотрудничества Академпарка.
8. Расширение и совершенствование содержания работы Академпарка по вовлечению детей и молодежи в научно-техническое творчество и технологическое предпринимательство, участие в образовательных программах по формированию перспективных профессиональных компетенций будущих специалистов и сотрудников компаний - резидентов.
9. Развитие и совершенствование системы координации заинтересованных в деятельности Академпарка организаций, механизмов корпоративного управления.

Основные мероприятия и корпоративные проекты на 2017 год

№ п/п	Мероприятия/ Проекты	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Ожидаемый результат
1. Расширение и совершенствование системы привлечения, поддержки развития и сопровождения деятельности потенциальных и действующих резидентов Академпарка.				
1.1.	Модернизация «резидентной политики», разработка основных положений, регламентов, регулирующих продуктивные взаимоотношения Управляющей компании, резидентов и иных заинтересованных участников и партнеров.	Зам. по инн., Зам. по разв., ЦПиП, ОБУ, Фонд.	III квартал	Обновлённая система взаимодействия Управляющей компании с резидентами и иными участниками на принципах взаимной заинтересованности.
1.2.	Развитие и совершенствование акселерационных мероприятий Академпарка посредством расширения охвата студентов и сотрудников новосибирских ВУЗов, научных организаций, иногородних участников; привлечение более широкого круга квалифицированных экспертов и менторов, в том числе с помощью федеральных институтов инновационного развития.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	Повышение качества и количества проектов и проектных команд на этапе инкубирования инновационных проектов и, соответственно, большее количество успешных бизнесов на выходе из бизнес-инкубатора.
1.3.	Разработка управленческих механизмов организации сопровождения инновационных проектов по модели «инвестиционного лифта» и системы мониторинга.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III квартал	Системное привлечение инвестиций, субсидий и грантов резидентами Академпарка. Мониторинг «историй успеха».
1.4.	Создание организационно-управленческой системы взаимодействия функциональных подразделений Управляющей компании с потенциальными и действительными резидентами и партнерами по вопросам планирования и реализации необходимых услуг и значимых действий в формате «Одно окно».	Зам. по инн., Зам. по разв., ЦПиП, ОБУ, Фонд.	IV квартал	Повышение объемов и эффективности услуг, оказываемых в Академпарке, за счёт создания организационно-управленческой системы их оказания.
2. Расширение и повышение доступности универсальных, специальных и технологических услуг для резидентов и партнеров Академпарка на основе развития собственных и привлеченных возможностей научных и производственных организаций.				
2.1.1.	Разработка и размещение в открытом доступе реестра сервисов, оказываемых с использованием имущественного комплекса Управляющей компании, включающего информацию о содержании услуг и условиях получения.	Зам. по инн., ДТиСС, ЦПиП, Фонд.	III квартал	
2.1.2.	На основе изучения практики оказания услуг резидентам привлечёнными компаниями, реальных потребностей в них, сформировать условия размещения сервисных компаний на площадях,	Зам. по инн., ДТиСС, ЦПиП, Фонд.	IV квартал	

	принадлежащих Управляющей компании и их взаимодействия с инновационными компаниями, создать организационно-правовые условия для повышения эффективности этого сектора услуг.			Увеличение объемов и номенклатуры оказываемых услуг за счёт создания прозрачных организационно-правовых механизмов их предоставления.
2.1.3.	Организовать работу по изучению возможностей научных организаций Новосибирского научного центра СО РАН по предоставлению инновационным компаниям услуг центров коллективного пользования исследовательского характера, консультирования и научной экспертизы по запросам. Создание интерактивного ресурса о содержании и условиях доступа (формирование матрицы компетенций).	Зам. по инн., ДТиСС, ЦПиП, Фонд.	Весь период	
2.2.	Проработка проекта «Объединенные вычислительные ресурсы Академгородка».	Зам. по инн., ДТиСС, ЦПиП.	III квартал	Создание единой, защищенной информационной среды Академгородка.
2.3.1.	Организация работы по созданию специального интерактивного ресурса по использованию технологических возможностей производств привлеченных технологических компаний и предприятий города Новосибирска и Бердска по выполнению заказов производственного характера (формирование матрицы производственных компетенций).	Зам. по инн., ЦПиП, ОИ, Фонд.	III квартал	Расширение взаимодействия резидентов Академпарка по использованию производственной инфраструктуры в создании новых производств.
2.3.2.	Сформировать соглашения о сотрудничестве по размещению растущих производств инновационных компаний с владельцами производственных площадок на территории Академгородка, районов города Новосибирска и города Бердска.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	IV квартал	
2.4.	Создание организационно-консалтинговой службы по оказанию поддержки в получении финансовых ресурсов и мер государственной поддержки инновационными компаниями на разных этапах «инвестиционного лифта».	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	IV квартал	Системное привлечение инвестиций, субсидий и грантов резидентами Академпарка. Снижение барьеров по получению резидентами финансовой поддержки.
2.5.	Обеспечить эффективную работу по информированию резидентов о востребованных мероприятиях, проводимых на территории Управляющей компании.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	Вовлечение резидентов в мероприятия проводимые в Академпарке на базе их заинтересованности в полезности данных мероприятий для развития их бизнеса.

2.6.	Разработка и реализация концепции развития возможностей Академпарка по объединению компетенций резидентов в центры современных инженерных и управленческих компетенций по направлениям специализации Академпарка.	Зам. по инн., ДТиСС, ЦПиП	IV квартал	Образование центров компетенций в Академпарке.
3. Развитие и повышение эффективности управления производственного и социально-бытового комплекса Академпарка, в том числе за счет реализации имеющихся и формирования новых проектов развития.				
3.1.	Завершение строительства, ввод в эксплуатацию объекта капитального строительства «Здание многофункционального назначения» и передача объекта инвестору.	Зам. по разв., ДСК.	III квартал	Обеспечение работников инновационных компаний, размещенных в зданиях Академпарка по ул. Инженерной и ул. Николаева, возможностью медицинского обслуживания и помещениями для занятия спортом.
3.2.	Завершение реконструкции, ввод в эксплуатацию объекта капитального строительства «Реконструкция производственно-складского корпуса Центра наноструктурированных материалов со вспомогательными сооружениями – создание «Завода ОКСиАл» и передача объекта инвестору.	Зам. по разв., ДСК.	IV квартал	Увеличение производственной мощности предприятия ООО «ПХТ» по выпуску одностенных углеродных нанотрубок в 5 раз.
3.3.	Осуществление строительного контроля за строительством инвесторами Академпарка «Центр исследований и разработок на ул. Николаева и содействие вводу этого объекта в эксплуатацию.	Зам. по разв., ДСК.	Весь период	Удовлетворение спроса на арендные и инвестиционные площади со стороны инновационных компаний.
3.4.	Обеспечение нормализации ситуации со строительством малоэтажных жилых домов в коттеджном посёлке «Горки Академпарка», своевременное выполнение обязательств перед дольщиками и обеспечение надлежащих условий проживания.	Зам. по разв., ДСК.	Весь период	Снижение инвестиционных рисков проекта «Горки Академпарк».
3.5.	Проектирование объектов инновационной инфраструктуры в п. Ложок, Барышевского сельсовета Новосибирского района (Кампус).	Зам. по разв., ДПГА, ДСК.	III-IV квартал	Создание качественной среды для развития научно-технической деятельности, коммерциализации результатов научных исследований, запуска инновационных производств на новой площадке в п. Ложок.
3.6.	Проведение мероприятий по приобретению Управляющей компанией перспективных земельных участков под строительство объектов инновационной инфраструктуры вблизи существующих объектов Академпарка.	Зам. по разв., ДПГА, ДСК.	Весь период	Обеспечение резидентов Академпарка возможностью строительства объектов для создания и расширения инновационных предприятий.

3.7.	Расширение имущественного комплекса Управляющей компании за счет получения помещений 2, 3, -1 этажей по адресу: Николаева, 12 (ЦКП).	ЮО.	Октябрь	Обеспечение помещениями деятельности по организации мероприятий, в том числе конгрессного уровня.
3.8.	Разработка планово-предупредительных мероприятий по ремонту имущества.	Зам. по разв., ОБУ, ДСК.	Июль	Обеспечение сохранности имущества.
4. Усиление интеграции в деятельности по развитию технологического предпринимательства и коммерциализации знаний и результатов исследовательской деятельности с научными и образовательными организациями Новосибирского научного центра и системы профессионального образования Новосибирска.				
4.1.	Разработать программу совместных мероприятий с СО РАН, направленных на расширение сотрудничества в научно-технологической сфере. Организовать Офис трансфера технологий в Технопарке, куда могут обратиться разработчики из научных и образовательных организаций со своими проектами.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	IV квартал	Вовлечение научных организаций и сотрудников СО РАН, вузов в инновационную деятельность Академгородка.
4.2.	На основе проработки имеющейся заинтересованности в сотрудничестве, сформировать систему соглашений с Сибирским территориальным управлением ФАНО и научными организациями Новосибирского научного центра, определяющих совместные проекты и мероприятия, обеспечить их реализацию.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Определение совместные проектов технологического развития.
4.3.	Расширение предоставления конгрессных возможностей Управляющей компании для организации и проведения научных и научно-технологических форумов и конференций по инициативе научных и образовательных организаций.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Поддержание научных компетенций сотрудников компаний резидентов Академпарка, научных и образовательных организаций на уровне передовых научных школ, и как результат, повышение наукоёмких, инновационных проектов резидентов Академпарка.
4.4.	Совместно с Президиумом СО РАН, Сибирским территориальным управлением ФАНО организовать подготовку реестра перспективных исследований и разработок научных организаций, университета и инновационных компаний в разрезе важнейших направлений НТИ, обеспечить его информационную доступность.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Эффективное использование наработок институтов СО РАН при реализации проектов в рамках направлений НТИ.
4.5.	В партнерстве с НГУ обеспечить эффективное участие Академпарка в становлении технологического института, организации мероприятий по вовлечению студентов и сотрудников в технологическое предпринимательство.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Создание на базе НГУ новой образовательной программы, отвечающей вызовам сформулированных в ДК НТИ и стратегии НТР.

4.6.	Обеспечить вовлечение в акселерационные и конгрессные мероприятия Академпарка студентов и сотрудников инженерного и естественно-научных профилей университетов города Новосибирска, предоставление возможностей бизнес-инкубирования.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Увеличение числа инновационных проектов бизнес-инкубатора Академпарка, реализуемых как в виде отдельных старт-апов, так и отдельных инвестиционных проектов компаний реального сектора.
5. Укрепление и активизация взаимодействия с федеральными и региональными институтами развития инновационной экономики, финансовыми организациями по созданию, расширению и обеспечению доступности для развития бизнес-проектов финансовых и организационных ресурсов.				
5.1.	Проведение подготовительных мероприятий по вступлению во франчайзинговые отношения с Фондом «Сколково» (при внесении соответствующих изменений в федеральный закон). Проведение совместных мероприятий со специализированными структурами «Сколково».	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Подписание соглашения с Фондом «Сколково».
5.2.	Совершенствование практики работы по подбору, оформлению и сопровождению заявок на финансирование проектов по различным программам Фонд содействия инновациям; формирование каталога историй успеха компаний, получавших поддержку Фонда содействия инновациям в разное время.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	Увеличение количества поддержанных фондом заявок от инновационных компаний НСО.
5.3.	Мониторинг хода выполнения проектов резидентов Академпарка, реализуемых при поддержке РОСНАНО, содействие им в решении задач развития.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	Рост средств РОСНАНО, привлеченных резидентами Академпарка.
5.4.	Формирование реестра федеральных государственных программ и проектов, предусматривающих меры государственной поддержки и финансирования инновационных, высокотехнологичных разработок и бизнеса. Освоение регламентов оформления заявок для привлечения средств по самым перспективным направлениям.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III квартал	Формирование в институтах развития положительного имиджа Новосибирской области как одного из лидеров инновационной экономики. Увеличение количества поддержанных программ и проектов от НСО.
5.5.1.	Создание «финансово-инвестиционного офиса Академпарка» - постоянно действующей рабочей группы, организующей мероприятия по расширению взаимодействия и формирования практики сотрудничества с российскими и зарубежными финансовыми и инвестиционными институтами, другими заинтересованными в инвестициях в инновационные проекты организациями и гражданами.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III квартал	Создание системы привлечения инвестиций в Новосибирскую область. Увеличение привлеченных резидентами

5.5.2.	Налаживание взаимодействия с частными и государственными венчурными фондами, другими институтами развития. Формирование специального интернет-ресурса и услуги для заинтересованных участников инновационной системы – «Фандрайзинг – навигатор Академпарка».	Зам. по инн., ЦПиП, ОИ, ОВОУО, Фонд.	III-IV квартал	и другими компаниями НСО средств финансовых институтов.
5.6.	Подготовка предложений в адрес областных органов власти, органов местного самоуправления и институтов развития предпринимательства по совершенствованию механизмов поддержки инновационного бизнеса, совместная подготовка необходимых решений. Формирование эффективной практики сопровождения заявок.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Повышение эффективности мер поддержки, реализуемых региональными и муниципальными институтами развития.
6. Развитие взаимодействия Академпарка с российскими и зарубежными промышленными предприятиями, заинтересованными в инновационных решениях, сотрудничестве с инновационно-технологическим комплексом Академпарка.				
6.1.1.	Создание и организация работы «Индустриального офиса Академпарка» - постоянно действующей рабочей группы, осуществляющей мероприятия, направленные на привлечение внимания к производственной и проектной деятельности организаций, работающих в Академпарке со стороны российских и зарубежных корпораций, высокотехнологичных предприятий; на раскрытие потребности в технологических решениях действующих производств; поддержку и продвижение на рынок результатов деятельности компаний-резидентов и участников Академпарка.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	IV квартал	Увеличение трансфера разработок компаний НСО в экономику Новосибирской области за счёт системной работы «Индустриального офиса Академпарка».
6.1.2.	Формирование партнерств и иных форм устойчивых связей и сотрудничества с организациями, занимающимися технологическим брокерством, обеспечивающих расширение контактов с активными участниками технологического развития производственных и социальных секторов.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	
6.2.	Участие в реализации Стратегии развития Научно-производственного кластера «Сибирский наукополис» (Мегакластер) в соответствии с дорожной картой.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	III-IV квартал	Включение Академпарка и его резидентов в программы развития Мегакластера «Сибирский наукополис».

7. Развитие и совершенствование межрегиональных и международных связей и сотрудничества Академпарка.				
7.1.1.	Расширение практики деловых взаимоотношений с российскими технопарками, активизация участия в Ассоциации кластеров и технопарков.	Зам. по инн., ЦПП, Фонд	Весь период	Формирование эффективных партнерских связей по продвижению результатов деятельности резидентов.
7.1.2.	Создание системы продвижения Академпарка в международных коммуникативных сетях, обеспечивающих взаимодействие инновационной инфраструктуры, обращение новых технологических решений и венчурных капиталов.		IV квартал	
7.1.3.	Определить векторы развития перспективных устойчивых связей и выстроить партнерскую сеть.		III квартал	
7.2.	Проработать вопрос создания «Международного офиса Академпарка», содержание его работы.	Зам. по инн., ЦПП	IV квартал	Создание международного офиса.
8. Расширение и совершенствование содержания работы Академпарка по вовлечению детей и молодежи в научно-техническое творчество и технологическое предпринимательство, участие в образовательных программах по формированию перспективных профессиональных компетенций будущих специалистов и сотрудников компаний резидентов.				
8.1.	Обеспечить скоординированность деятельности областных структур, работающих на территории Академпарка, по образовательному направлению (Фонд, АРИС, Детский технопарк, ЦМИТ «Зуммер» и т.д.)	Зам. по инн., ЦПП, Фонд.	Весь период	Усиление возможностей для работы по развитию творчества детей.
8.2.	Оформить соглашением совместную деятельность с НГУ по становлению технологического института, согласовать план совместных действий и обеспечить его реализацию.	Зам. по инн., ЦПП, Фонд.	III квартал	Включение Академпарка в деятельность технологического института НГУ.
8.3.1.	Совместно с Минобрнауки НСО определить основу организации работы с детьми в формате образовательных инициатив НТИ, в т.ч. по модели «Сириус», специализированных летних школ.	Зам. по инн., ЦПП, Фонд.	III квартал	Вывод на новый, современный уровень традиций Академгородка по выявлению, развитию и дальнейшей профессиональной поддержке одаренных детей.
8.3.2.	Совместно с СО РАН и Минобрнауки НСО, НГУ проработать возможность модернизации клуба юных техников, лаборатория экологического воспитания по формату специализированных лабораторий и ЦМИТов.	Зам. по инн., ЦПП, Фонд.	IV квартал	
8.4.	Совместно с Фондом «Сколково», ФИОП РОСНАНО и РВК проработать подключение Академпарка к системе образовательных мероприятий этих федеральных институтов инновационного развития.	Зам. по инн., ЦПП, Фонд.	IV квартал	Получение существенной поддержки со стороны федеральных институтов развития региональных программ по работе с одаренными детьми.

9. Развитие и совершенствование системы координации заинтересованных в деятельности Академпарка организаций, механизмов корпоративного управления.

9.1.	Совместно с Минобрнауки НСО сформировать предложение в адрес Правительства Новосибирской области об образовании координационного органа по обеспечению взаимодействия организаций Новосибирского научного центра (ННЦ) по вопросам развития деятельности, направленной на развитие инновационной экономики региона.	Зам. по упр., Зам. по инн., ОВОУО, ЦПиП, Фонд.	III квартал	Образование координационного органа по обеспечению взаимодействия организаций ННЦ по вопросам развития деятельности, направленной на развитие инновационной экономики региона.
9.2.	Сформировать и направить в адрес учредителей Фонда предложения по обновлению и расширению его функционала и полномочий в целях повышения его роли и влияния в Академпарке и на дела управляющей компании.	Зам. по упр., Зам. по инн., ЦПиП, Фонд	IV квартал	Увеличение роли Фонда в формировании стратегии и политики Академпарка.
9.3.	Обеспечить повышение роли Наблюдательного совета Академпарка в формировании подходов, задач и практики работы управляющей компании путем расширения его полномочий, глубокого рассмотрения хода выполнения и результатов работы.	Зам. по упр., ОУО, ЮО.	Весь период	Совершенствование механизмов управления Академпарком и уменьшение рисков реализации стратегии развития Академпарка.
9.4	Обеспечить повышение роли Экспертного совета Академпарка в формировании подходов, задач и практики работы управляющей компании путем расширения его полномочий, глубокого рассмотрения хода выполнения и результатов работы.	Зам. по инн., ЦПиП, ЮО, Фонд.	Весь период	Увеличение роли ключевых резидентов и СО РАН в формировании политики и стратегии деятельности Академпарка
9.5.	Обеспечить поддержку становления и развития внутренней коммуникативной и организационной деятельности ассоциированных и кластерных структур Академпарка, принять участие в их работе.	Зам. по инн., ЦПиП, Фонд.	Весь период	Увеличение эффективности деятельности ассоциированных и кластерных структур
9.6.	Обеспечить продуктивное и тесное взаимодействие, достижение высокой согласованности действий со специализированными организациями и партнерами, работающими на территории Академпарка.	Зам. по инн., Зам. по разв., ОБУ, ДТиСС, ЦПиП.	Весь период	Повышение эффективности взаимодействия Академпарка со специализированными организациями и партнерами.
9.7.	Организовать систему управления сервисной деятельностью Управляющей компании по принципу «Одного окна».	Зам. по инн., Зам. по разв., ОБУ, ДТиСС, ЦПиП, Фонд.	III квартал	Значительное снижение барьеров по доступу резидентов и сторонних заказчиков к сервисам, предоставляемым в Академпарке.
9.8.	Обеспечить разработку и создание электронной информационно-сервисной системы – интернет-портала	Зам. по упр., Зам. по инн.,	Весь период	Продвижение Академпарка, его услуг, продуктов компаний-резидентов,

	Академпарка (по модульному принципу).	Зам. по разв., стр.подраздел., Фонд.		привлечения внимания профильной целевой аудитории.
9.9.	Организовать систему стратегического и текущего планирования работы Управляющей компании.	Зам. по упр., ОУО, стр.подраздел.	Весь период	Работа Управляющей компании по взаимосвязанным, утверждённым планам.
9.10.	Осуществить отработку и регламентирование внутренних процессов управления (закрепление функционала подразделений и механизмов взаимодействия, мотивирование деятельности и контроль исполнения, оценка результатов и отчетность, развитие кадрового потенциала).	Зам. по упр., ОУО, структурные подразделения.	Весь период	Выстроенная Система внутренних процессов в Управляющей компании на базе регламентирования основных процессов деятельности, контроля исполнения, повышения мотивации и корпоративной культуры сотрудников Управляющей компании.
9.11.	Обеспечить создание и функционирование эффективной системы информационно-коммуникационной работы с государственными органами региона, заинтересованными федеральными институтами, органами управления научной деятельностью, Новосибирского научного центра, высшей школы, инновационным сообществом, средствами массовой информации, представителями общественности.	Зам. по упр., ОВОУО.	Весь период	Доверие к Академпарку со стороны общественности, органов законодательной и исполнительной власти.
9.12.	Уточнить основные положения бизнес-модели Управляющей компании, в целях обеспечения финансовой устойчивости и развития его деятельности.	Зам. по разв., Зам. по упр., Зам. по инн., ДФУУ	III квартал	Обеспечение финансовой устойчивости и развития Управляющей компании.
9.13.	Разработать и организовать исполнение плана выхода на безубыточный режим работы Управляющей компании.	Зам. по разв., Зам. по упр., Зам. по инн., ДФУУ	III квартал	Выход Управляющей компании на безубыточный режим работы.
9.14.	Сформировать механизмы образования Фонда перспективных поступлений.	Зам. по инн., Зам. по разв., Зам. по упр., ДФУУ, Фонд	III квартал	Рост капитализации резидентов бизнес-инкубатора Академпарка.